



## Владимир Якушев: ЧЕСТНОСТЬ – лучшая политика

Послание губернатора Тюменской областной думе «О положении дел».



Иногда, чтобы верно оценить текущую ситуацию, структуру стоящих перед нами вызовов и угроз – а также состав ресурсов, которыми мы располагаем для их преодоления, – необходимо как раз отвлечься от сиюминутных забот. Приподняться над повседневной рутинной. Вспомнить, кто мы, откуда мы и куда мы идём. Вспомнить, о чём мы мечтали десять лет назад, – и осознать, сколь многое из того, о чём мы тогда мечтали, осуществилось.

Наши успехи неоспоримы. Стабильный естествен-

ный прирост населения, увеличение рождаемости, количества многодетных семей, продолжительности жизни (а значит – и её качества). Более чем трёхкратный рост промышленного производства, фактически – вторая индустриализация области, причём за счёт многовекторной диверсификации региональной экономики. Более чем четырёхкратный рост инвестиций в основной капитал. Почти четырёхкратный рост объёмов вводимого жилья. Пятьсот километров построенных и реконструи-

рованных дорог, сорок пять мостов. В более чем четыре раза увеличилась заработная плата работников бюджетной сферы, среднедушевые доходы населения – почти в три с половиной раза. Соответственно, втрое вырос объём розничной торговли. Конечно, тут надо делать поправку на инфляцию – но тем не менее мы стали намного зажиточнее.

Кардинально преобразилась, гораздо чаще стала радовать глаз сама среда нашей жизни – не только областной центр, не только «духовная столица Сибири» Тобольск, но и другие города и сельские поселения. Реализуются масштабные социальные программы, причём доступ к ним стал гораздо удобнее благодаря сети многофункциональных центров «Мои документы». А какой рывок в будущее сделали наши медицинские и образовательные учреждения!

Всё это очевидно не только для нас самих, но и для федерального центра, и для независимых аналитических служб. Высокие места в разнообразных рейтингах регионального развития уже давно стали для Тюменской области привычным делом. Я даже не буду перечислять последние поступившие данные. Теперь мы скорее обращаем внимание не на достижения такого рода, а

на недостаточно быстрое продвижение по различным оценкам, на те случаи, когда Тюмень по какому-то показателю оказывается за пределами первой десятки субъектов Российской Федерации.

И правильно делаем – потому что изменилась сама точка отсчёта. Тюмень стала регионом-пионером, регионом-лидером. И эта перемена уже необратима – на меньшее мы не согласны.

Но в чём глубинная, корневая причина наших успехов?

В годы благоприятной экономической конъюнктуры ей могли пользоваться все. Почему Тюмень воспользовалась ей лучше многих? Когда настали трудные времена, они, опять же, настали для всех. Почему именно Тюмень демонстрирует уникальную устойчивость к потрясениям?

Я много думал об этом – и, кажется, нашёл ответ. Потому что всё это время наша политика была не только продуманной, рациональной, стратегически выверенной – хотя всё это правда. Но прежде всего потому, что наша политика была честной.

Мы никогда не кривили душой перед федеральным центром, не выпрашивали подачек и послаблений: Тюмень была и остаётся одним из опорных регионов России, с честью и ответственностью

исполняющим свою особую миссию.

Мы честно и прозрачно строили отношения с другими субъектами Федерации, прежде всего – с нашими северными партнёрами и друзьями (пожалуй, даже родственниками). Мы никогда не обманывали инвесторов – ни зарубежных, ни российских. Мы всегда вели себя честно с региональным предпринимательским сообществом – и вместе с ним выстраивали прозрачные, понятные правила игры. Мы всегда были честны с муниципальными образованияами, с бюджетниками, с горожанами и селянами, с пенсионерами, со всеми людьми, нуждающимися в особой социальной поддержке и заботе. Просто мы никогда и никому не давали несбыточных обещаний. И мы всегда – часто на последнем напряжении сил – исполняли свои обещания. А если всё же что-то не получалось, то мы опять же честно объясняли, почему. Эта прямота никогда нас не подводила – в ответ мы неизменно встречали понимание и поддержку. Очередное и очень важное свидетельство тому – недавние выборы в Государственную думу Российской Федерации и Тюменскую областную думу.

Я имею в виду не столько то, как распределились пар-

тийные предпочтения – это личное дело каждого гражданина. Я имею в виду прежде всего активность тюменских избирателей.

Знаете, в Древних Афинах был один мудрый закон: кто во время бурного спора, противостояния внутри общины не встанет ни на одну из сторон, тот должен быть лишён гражданства. Потому что тот, кто отказывается проявить свою позицию, кто остаётся сидеть на завалянке, ведёт себя не как гражданин. И своим безразличием предаёт отечество.

Тюменцы же поступили как граждане – таков уж наш закалённый историей характер. Тюменцы в очередной раз подтвердили, что в нашем регионе действует общественный договор между властью и обществом. И действует он потому, что заключён на честных условиях.

Итак, наша сила – в честности. Они вообще тесно связаны друг с другом, они друг другом питаются. Как писал в своих дневниках Михаил Пришвин: «Правда приближается к человеку в чувстве силы и является в момент решения бороться: бороться за правду, стоять за правду».

Давайте же честно взглянем на наше нынешнее положение дел и на наши ближайшие задачи.

(Продолжение на 2 и 3 стр.)

### КОММЕНТАРИИ

**Фёдор Шишкин**, глава города Ишима:

– Послание губернатора – ёмкое и содержательное. Развитие экономики, привлечение инвестиций, поддержка талантливой и перспективной молодёжи – вот одни из основных его тезисов. Приятно было услышать из уст главы региона фамилии руководителей ишимских предприятий, которые вносят весомый вклад в экономку области и работают над модернизацией производств, привлечением высококвалифицированных специалистов с других территорий.

Ежегодно Послание отличается честностью и перспективным видением. Губернатор открыто говорит о проблемах, существующих в регионе. При этом даёт чёткие и понятные поручения по их устранению.

На мой взгляд, сквозной нитью Послания прошла тема открытости власти и диалога с жителями. Все реализующиеся на территории области и каждого муниципального образования программы должны вовремя доводиться до населения. Каждый человек

должен иметь возможность озвучить свою проблему и получить от власти компетентный ответ на заданный вопрос. Муниципальные служащие должны работать ещё более эффективно и рационально.

В 2017 году, который, по прогнозам, будет достаточно тяжёлым, необходимо мобилизовать усилия и действовать, достигая конкретного результата.

**Сергей ВОТЯКОВ**, глава Ишимского муниципального района:

– Многие из того, о чём говорил губернатор, будет взято за основу как руководство к действию, а поставленные задачи будут учтены нами при планировании работы на следующий год.

В своём выступлении глава региона говорил не только о том, что ещё предстоит сделать, но и о многих положительных достижениях, произошедших в отраслях за последнее время, в частности. «Тюмень стала регионом-пионером, регионом-лидером. Эти перемены необратимы – на меньшее мы не согласны. Причина наших успехов – в честной политике!» – сказал Владимир Якушев. Среди успехов на-

шего региона губернатор сделал акцент на то, что регион должен стать местом «притока мозгов»: «Наши школы и научные центры не менее важны по своей потенциальной отдаче, чем заводы и скважины. Только благодаря им мы можем преуспеть на главной арене – на той, где сражаются за умы».

В заключение глава региона поручил в начале 2017 года создать проектные комитеты по каждому из бюджетных обязательств, по вопросам повышения качества работы высшей школы, по подготовке предложений по формированию комфортной среды проживания и по подготовке предложений по совершенствованию информационной политики правительства. Эти же позитивные перемены я вижу на нашем районном уровне. Всё это мы будем продолжать и далее. В завершение хочу подчеркнуть, что все задачи, которые были поставлены в Послании губернатора, находятся в русле нашей постоянной работы и будут последовательно решаться. Мы нацелены на стабильную, устойчивую работу во благо развития нашего Ишимского района.

### Уважаемые члены и сторонники ВПП «Единая Россия»!

Примите самые добрые и искренние поздравления с 15-летием партии!

За этот исторически короткий срок она состоялась как серьёзная политическая сила. Её позицию по защите интересов и прав каждого человека видят и разделяют большинство жителей России и, в частности, нашего региона. Об этом убедительно свидетельствует поддержка кандидатов-единороссов на выборах.

Сегодня Россия стоит перед серьёзными политическими вызовами. Мы сталкиваемся с беспрецедентным давлением извне, с прямыми попытками вмешательства во внутренние дела нашего государства. Тем не менее благодаря высокому авторитету, наработанному «Единой Россией», наша партия и наш президент Владимир Путин пользуются высочайшей поддержкой граждан России.

Желаю вам успехов во всех начинаниях, уверенности в своих силах и дальнейших политических побед! Здоровья, счастья и добра вам!

**Фёдор ШИШКИН**, секретарь Ишимского городского отделения партии.



# В. Якушев: ЧЕСТНОСТЬ –

Год был трудным, но даже в этих условиях мы добились многого, иногда даже сверх собственных ожиданий.

За первое полугодие инвестиции в основной капитал выросли на 40 %, прибавка составила почти сорок миллиардов рублей! Конечно, больше половины её дали наши флагманы, прежде всего «СИБУР-Холдинг», уже давший первый миллион тонн тюменского полимера.

А также – Уватский проект «Роснефти», вышедший на стабильную планку годовой добычи в одиннадцать миллионов тонн. Антипинский НПЗ, на котором глубина переработки только что достигла рекордных для отрасли 98 %. «УГМК-Сталь», буквально два месяца назад давшая первый миллион тонн тюменского металла. «Аминсиб», вносящий огромный вклад в решение общенациональной задачи импортозамещения (кстати, всего в соответствующих федеральных планах участвуют уже 57 тюменских предприятий, а есть ещё и региональный план).

Но для нас важны все инвесторы, не только гиганты, но и средний бизнес, и малый. Важны все те, кто верит в Тюменскую область, вкладывается в неё, создаёт новые рабочие места. Поэтому я хотел бы особым образом поблагодарить и Николая Тихоновича Мамонтова, и Алексея Евгеньевича Кремлёва, и Александра Владимировича Кураша, и Вильгельма Зонненберга, и Андрея Антоновича Ливринца, и Ирину Фёдоровну Ачинович, и Владимира Леонидовича Лукошина, и многих, многих других. Все вы – наши соратники и сподвижники, радители земли Тюменской!

В этом году заработали новые инфраструктурные элементы поддержки деловой активности. В августе открыт первый индустриальный парк в посёлке Боровский – в аренде уже половина его площадей. До конца года будет запущен второй – в Богандинском. Неплохо стартовал и индустриально-логистический парк ДСК-500. А значит, резиденты этих парков доверяют разработанному нами широкому спектру инструментов налоговой, финансовой, операционной поддержки. Вот что бывает, когда дела идут честно.

Наконец сдвинулось с мёртвой точки наше лесное хозяйство.

Новые проекты в Тобольском, Уватском, Исетском районах краткой увеличат объём делового использования древесины. И должны дать, по нашим расчётам, более трёх тысяч новых рабочих мест.

Традиционно радуют аграрии – овощеводы из Тюменского района, животноводы из Нижней Тавды и Голышманово, юргинские птицеводы и многие другие. Ещё семь лет назад доля местных продуктов в розничном обороте региона составляла всего 10 %. Сейчас – 48 %, и это далеко не предел.

Особо хочу подчеркнуть достижения нашей строительной отрасли, в условиях количественного сжатия достигающей качественных сдвигов.

Приведу несколько примеров – очень разных, но каждый из них по-своему красноречив. Например, два года назад правительство региона рекомендовало строителям, чтобы поддерживать падающий спрос, выводить на рынок жильё эконом-класса преимущественно с готовой отделкой. Сегодня так

поступают уже более половины крупных застройщиков, да ещё и дополняют свои предложения мебелью, причём мебелью тюменского производства.

Например, в этом году, несмотря ни на что, будет завершена многолетняя реконструкция аэропорта «Рощино». Десять лет мы говорили о ней как о категорическом условии повышения инвестиционной привлекательности региона, и вот наконец дело состоится.

Например – и это очень важный момент, – до конца этого года будет досрочно, с опережением на восемь месяцев, выполнена действующая региональная адресная программа расселения аварийного жилищного фонда. Разумеется, за ней тут же последует новая – потребуются ещё пять лет, чтобы разобраться с аварийным жильём, признанным таковым после первого января 2012 года, и это мы сделаем.

А как динамично меняется наше образование! Всего год назад появилась областная специализированная физико-математическая школа, и уже появились первые серьёзные успехи.

Совсем недавно, в конце октября текущего года, воспитанники областной физико-математической школы приняли участие в Международном математическом турнире имени Колмогорова. Следует отметить, что за всю нашу историю регион на таком престижном интеллектуальном состязании был представлен впервые.

По результатам турнира тюменская команда заняла второе место в категории учащихся девятых классов. Это притом что команда состояла лишь из числа восьмиклассников нашей физико-математической школы.

А в этом году открыт и химико-биологический профиль. Образцово быстрая реакция на недавно выявленную потребность региона в развитии инновационных биотехнологических технологий.

По всей области создаются классы корпоративного партнёрства (их уже восемнадцать), в Ялуторовске заработал Российско-германский центр непрерывного аграрного образования.

Вообще одна из главных наших побед – то, что удалось радикально повысить престиж среднего профессионального образования.

В этом году конкурс на целый ряд специальностей в колледжах и техникумах составил от четырёх до девяти человек на место!

Успехи наших молодых мастеров получают объективное подтверждение. Только посмотрите на результаты последнего Национального чемпионата профессионального мастерства WorldSkills Russia:

пять тюменских участников – пять медалей. Без промаха!

Да и в высшем образовании мы начали исправлять старый перекося – в пользу гуманитарно-экономических специальностей в ущерб важнейшим для нас естественно-научным и инженерно-техническим.

В 2016 году доля последних в общем наборе составила 63 %, а ещё недавно была меньше половины.

Это безусловная победа, и не только наших университетов. Это победа всего региона, победа здравого смысла.

А здравоохранение? Продолжает развиваться наш «Медицинский город», наша высокотехнологичная медицина. Причём год назад я говорил о том, что этот сектор имеет все шансы превратиться в своего рода «инвестиционный магнит» области.

Пожалуйста – в этом году к нам пришёл с самыми серьёзными намерениями один из лидеров рынка, группа компаний «Мать и дитя».

Но есть неоспоримые успехи и в массовом сегменте, в повышении доступности и качества обычных услуг, в которых нуждается каждый.

Повсеместно внедрена электронная медицинская карта пациента, осуществляется переход на безбумажный рецепт, организована дистанционная запись к врачам.

Тюменская поликлиника номер пять заняла первое место в конкурсе Министерства здравоохранения России «Поликлиника начинается с регистратуры» (из примерно тысячи участников). Пустяк? Совсем нет! Потому что из таких мнимых мелочей складывается социальная ткань, качество и комфорт повседневной жизни. А ткнут её конкретные, живые, самоотверженные люди – иначе как честным трудом доверие сограждан не завоеуешь.

Не могу не упомянуть об осуществлённых в этом году необычных проектах «Сила доверия» и «#спасибоучитель».

Не могу не назвать хотя бы тех, кто собрал по их итогам наибольший урожай любви и признания. Полина Евстафьевна Третьякова из 34-й тюменской школы, Наталья Владимировна Грицай из 40-й, Наталья Александровна Бектурганова из 12-й гимназии, Елена Владимировна Дик из посёлка Винзили и Надежда Михайловна Бурик из Заводоуковска!

Тина Робертовна Болдарева из перинатального центра, Александр Иванович Мутьев – врач-хирург Абатского филиала областной больницы № 4, и Аслан Бугадинович Рустамов – врач-травматолог из города Тобольска – присоединяю к голосам тюменцев свою личную благодарность этим людям.

Не забудем и об уникальных событиях, значение которых далеко выходит за пределы 2016 года и ещё долго будет отзываться радостным эхом в наших сердцах.

Олимпийские медали Юлии Ефимовой и Натальи Кузютиной.

Честь проведения чемпионата мира по биатлону 2021 года – важнейший шаг к превращению Тюмени в мировую столицу этого сверхпопулярного вида спорта.

Осуществлённая в нашем нейрохирургическом центре невероятная операция на головном мозге семилетнего мальчика, страдавшего эпилепсией и теперь избавленного от страшного недуга...

Да, мы взяли немало высот. Но это не значит, что будущее безоблачно. Честно предупреждаю: следующий год станет для Тюменской области ещё более напряжённым, чем уходящий. Многие в нашей жизни, в нашем способе ведения дел должно измениться.

Прежде всего потому, что предстоит новое ужесточение рамочных условий нашей жизни, прежде всего условий финансовых.

Налог на прибыль против 2016 года уменьшается на семь с половиной миллиардов рублей. Причин тому много, назову лишь основные: централизация в федеральный бюджет части налога на прибыль и рост налогового бремени на нефтяную отрасль в виде налога на добычу полезных ископаемых. Вы знаете, что я прямо и открыто сомневался в справедливости этих инициатив. Но если решение принято, оно будет исполнено.

А мы обязаны выработать адекватные меры быстрого, адаптивного реагирования. Тем более что позитивная перспектива такого реагирования ясно обозначена – дальнейший рост генерируемой в регионе прибыли обеспечит нам возвратный трансфер из федерального бюджета. Что ж, значит, мы будем расти. Как сказал русский поэт Николай Языков: «Будет буря, мы поспорим и помужествуем с ней». Не впервой.

Что для этого понадобится? Назову несколько ключевых пунктов. И сразу же обрисую их общее, центральное смысловое ядро.

С одной стороны, мы должны мобилизовать все наши наличные ресурсы и резервы.

С другой стороны, мобилизация, о которой я говорю, ни в коем случае не должна пониматься как закручивание гаек. В конце концов, мобилизация по буквальному, словарному значению термина есть «приведение в движение».

Помните девиз капитана Немо и его «Наутилуса» – «mobiles in mobile», «подвижный в подвиж-

ном»? Так и мы должны не впадать в ступор посреди бурных потоков современности, а, напротив, опередить их и оседлать волну.

Итак, пункт первый.

**Распоряжение бюджетными средствами должно стать не просто рациональным и рачительным – к этой цели мы идём уже давно, и немалую часть пути прошли. Теперь же оно должно в одно и то же время быть филигранным по своей точности и безупречным по своей результативности.**

Бюджет – не способ потратить деньги, а способ их прирастить, приумножить.

Рецепт успеха тут тот же – честность. Приведу простой пример: наша практика формирования фондов развития территорий.

Да, в них не такие уж большие средства, хотелось бы направить на это гораздо больше – как, впрочем, и на любые другие.

Но те средства, которые есть, должны выделяться тем и только тем, кто их действительно заслуживает. Отмечу Вагайский, Исетский, Нижнетавдинский и Тобольский районы, в которых добились устойчивого роста собственных налоговых доходов более чем на 5 % в год.

Более того (скажу пока осторожно): появилась надежда, что некоторые наши муниципальные образования в ближайшее время смогут уйти от дотационной зависимости, смогут собственными силами покрывать собственные потребности и обеспечивать исполнение своих полномочий.

Если такое произойдёт, это станет революционной переменой.

Поэтому бюджеты развития муниципальных образований мы будем не просто поддерживать, но и, в максимальных пределах возможного, наращивать.

А сам этот опыт должен стать модельным для всех остальных распорядителей и получателей бюджетных средств.

Народная мудрость иногда бывает грубовата, но стоит десятка философий: «Как потопаш, так и полопаш».

Пункт второй.

**Надо решительно пересмотреть наше отношение к такому, вроде бы, привычному, понятию, как производительность труда.**

Это не только экономическая категория: тут вопрос культуры, социальной психологии, личностных и коллективных установок.

Вы знаете, что именно по производительности труда Россия (и Тюменская область тоже) существенно отстает от передовых экономик мира. И не потому, что мы мало работаем – кого ни спроси, все вка-





# ЛУЧШАЯ ПОЛИТИКА

лывают как заведённые! А потому, что для нас целью труда слишком часто оказывается сам процесс, а не результат. Вообще-то как раз такой труд называют мартишкиным...

И не надо думать, что проблему можно решить в лоб, простым материальным стимулированием.

Конечно, все хотят получать побольше; но мировой опыт давно показал, что прямой конвертации вознаграждения в результат не происходит.

Как гласит предание, один советский писатель как-то кричал в буфете Дома литераторов, сравнивая себя с двумя графами Толстыми: «Если бы мне платили как Алексею, я бы писал как Лев!»

Так не бывает. И у нас так не будет.

Чтобы повысить производительность труда – любого, в том числе труда государственных и муниципальных служащих, – мы должны по-новому отстроить организационный дизайн нашей деятельности, отладить все цепочки внутри- и межведомственных взаимодействий, а также взаимодействий с негосударственными партнёрами, с бизнесом, наукой, гражданским обществом. Добиться того, чтобы критерием оценки любого действия стал не сам факт его совершения, а его содержательная целесообразность – то есть, буквально, адекватность поставленной цели.

Что изменилось в мире по итогам твоей деятельности – не в фантомной реальности справок и отчётов, а в мире, в человеческой жизни?

Вот о чём надо каждый день спрашивать себя и друг друга.

Именно в этом смысл внедряемой сейчас и на федеральном, и на региональном уровнях технологии «проектного офиса».

Тюменская область, как это нам свойственно, находится в числе регионов, апробирующих эту инновацию, – прежде всего в сфере привлечения и поощрения инвестиций.

Благодаря ей мы сразу же увидели и наши слабые, «узкие» места (выявленные Инвестиционным рейтингом Агентства стратегических инициатив), и совершенно конкретные, иногда элементарные в исполнении способы их «расшивки».

Пятое место в этом рейтинге (плюс десять позиций к прошлому году) – законный повод для гордости, многие могут нам позавидовать. Но если присмотреться к структуре формирующих интегральную оценку показателей, становится заметно, что по некоторым из них мы топчемся на месте, а по отдельным даже возмутительным образом упали.

Огромное количество усилий и времени расходуется впустую,

с минимальным коэффициентом полезного действия. У нас есть колоссальные резервы экономии, оптимизации, повышения эффективности институтов и процедур.

Мобилизуем их – обеспечим дальнейший рост областной экономики. И возможно, с благодарностью будем вспоминать нынешние испытания. Всё, что нас не убивает, делает нас сильнее.

**Пункт третий: дальнейшая концентрация интеллектуального ресурса области.**

Я подробно говорил об этом в прошлогоднем Послании. Хочу ещё раз подчеркнуть: превращение Тюмени в научный, образовательный, инновационный центр не только национального, но и транснационального уровня – не прихоть, а категорический императив.

Наши школы, техникумы, университеты, исследовательские и инжиниринговые центры, по сути, представляют собой не менее важные по своему значению, по своей потенциальной отдаче на единицу вложений драйверы роста, чем заводы, скважины, фермы и теплицы.

Потому что только благодаря им мы можем преуспеть на главной арене современной глобальной конкуренции. На той, где сражаются за умы и мозги.

Мы хорошо знаем выражение «утечка мозгов». Знаем, как пострадала от этого явления Россия, причём не единожды в своей истории.

А ведь в английском языке у него есть зеркальный эквивалент – «приток, приращение мозгов». Потому что если где-то что-то исчезает, то где-то оно обязательно появляется. Так вот, Тюмень – не только город, но и область в целом – должна стать местом такого притока.

Она уже им становится: только за 2016 год мы смогли привлечь в региональные образовательные и научные учреждения десятки ведущих российских и зарубежных экспертов, в том числе в формате «приглашённых профессоров», о необходимости развития которого я тоже говорил год назад. Они не просто читают лекции и проводят мастер-классы. Они открывают свои лаборатории, разворачивают долгосрочные программы.

Невзирая ни на какие трудности, эту работу нужно продолжить и расширить. Как, впрочем, думать и о том, чтобы для талантов, растущих на самой Тюменской земле, она оставалась лучшим местом для жизни и карьеры, для приложения своих сил.

Думать, делать и не кивать на кризисные явления. Потому что кризис у нас – и в стране, и в мире – не столько экономический, сколько ментальный.

Соответственно, и преодолеть его можно только силой разума и воли.

И поэтому мы будем не сворачивать, а расширять нашу работу по обустройству городов, общественных пространств, комфортной во всех смыслах среды обитания, работы, досуга и передвижения. Не только из эстетических, но и вполне прагматических соображений.

Иначе нашу жизнь не сделаешь качественно богаче, иначе не сформируешь новые мотивы и стандарты творчества и труда, иначе и интеллект не привлечёшь.

Умный, желающий много, интересно работать человек в грязище, «в няше», как ещё недавно говорили в Тюмени, жить и работать не станет.

Само собой, и здесь сократившимися ресурсами придётся маневрировать умнее и рачительнее.

Да, мы продолжим жилищное строительство, обновление коммунального хозяйства, развитие дорожной инфраструктуры, накопление экологического благополучия.

Но это системное благоустройство должно быть дополнено энергичным «очеловечиванием» нашего непосредственного окружения.

Сейчас важны не столько мега-проекты, сколько сетевые, формирующие особую атмосферу начинания.

Грубо говоря, можно вбухать огромные средства в мощение гранитом единственной площади, а можно заново осветить, оснастить скамейками, урнами, облагородить целый квартал. Да даже новые таблички с названиями улиц и номерами домов меняют восприятие всей территории!

Идти надо вторым путём, причём вместе с гражданами, вовлекая их в эту работу.

Кстати, настоятельно рекомендую муниципалитетам, решающим, как распорядиться средствами бюджетов развития, действовать именно так – иначе не будет ни развития, ни бюджета.

Четвёртый пункт.

**Нам придётся полностью пересмотреть устоявшийся взгляд на всю сферу публичных коммуникаций и информационной политики.**

Без постоянного, многостороннего и, главное, результативного обмена мнениями, идеями, критическими и конструктивными предложениями в треугольнике «власть – бизнес – общество», без оперативной, в режиме реального времени коррекции позиций и планов выход Тюменской области на новые рубежи развития неосуществим.

Слишком быстро меняется ситуация и слишком много факторов на неё влияет – причём как своей

активностью, так и своей пассивностью, нередко граничащей с саботажем.

Опять-таки приведу небольшой, но показательный, модельный пример: наша долгая кампания по благоустройству дворовых территорий и в Тюмени, и в других областных городах.

Помните, как всё начиналось? Профильные службы заезжали во двор, что-то там меняли в соответствии со своими «представлениями о прекрасном» и уходили. А через пару недель выяснялось, что жители окружающих домов кипят от возмущения: лавочки стоят не там, с детской коляской не проехать (в инвалидной коляске – тем более), асфальт положили без уклона, и после первого же дождя двор превратился в ванну... И всё сначала, давай перделывай.

Но постепенно мы осознали, что и в начале работы, и в середине её, и в конце надо говорить друг с другом! Тогда и ресурсы будут расходоваться экономнее (потому что перделывать не придётся), и уровень гражданского доверия и деятельного участия станет совершенно иным.

Вот этот нехитрый принцип надо распространить абсолютно на все направления нашей деятельности.

Ведь наша так называемая «информационная политика» всё ещё носит в основном односторонний характер – где-то что-то опубликовали, вывесили некую таблицу на некоем сайте (который ещё отыскать надо) и умыли руки.

Производительность такого труда близка к нулевой. Настоящая информационная политика состоит не только в обеспечении прямой связи (хотя и в этом плане нам есть куда двигаться – от пропаганды и благостных дифирамбов к честному рассказу о проблемах и планах их решения), но и, главное, в обеспечении связи обратной.

Хорошо, мы сообщили гражданам, как обстоят дела. Но граждане-то что об этом думают? Что советуют, подсказывают? Далеко не всегда мы об этом знаем. А значит, не можем адекватно реагировать.

То, что я говорю, не голословная критика и не благие пожелания, а суровая реальность.

Взгляните, например, на свежий рейтинг субъектов Федерации по уровню открытости бюджетных данных, составленный по заказу Министерства финансов, измеряющий в том числе вовлечённость граждан в процесс бюджетного планирования и контроля. Мы там только на сороковом месте. А по разделу «Общественное участие» – в десятке аутсайдеров.

На основании изложенного поручаю:

Первое – аппарату губернатора до 1 января 2017 года подготовить предложения по созданию проектных комитетов по каждому расходному обязательству. Проектным комитетам до 1 февраля 2017 года подготовить дорожные карты по оценке расходных обязательств, выработке предложений по их оптимизации, включая сокращение расходов на управление, причём не только областного, но и муниципального уровней. Кроме того, проектные комитеты должны подготовить предложения по повышению эффективности процессов в рамках межведомственного взаимодействия.

Второе – Шевчик Наталья Александровна также до 1 января 2017 года представить предложения по созданию проектного комитета с участием ректоров вузов. Поручаю этому проектному комитету до 1 февраля 2017 года подготовить дорожную карту, содержащую предложения по повышению качества работы нашей высшей школы.

Третье – Заболотному Евгению Борисовичу в те же сроки представить состав проектного комитета с участием глав муниципалитетов, целью деятельности которого будет подготовка предложений по формированию комфортной среды проживания. Жду от этого проектного комитета соответствующую дорожную карту к 1 февраля будущего года.

Четвёртое – Белявскому Павлу Викторовичу поручаю в те же сроки подготовить предложения по составу проектного комитета, который представит дорожную карту совершенствования в новых экономических условиях информационной политики регионального правительства и органов местного самоуправления.

**Подытожу сказанное. Что бы там ни ввали скептики и циники, честность – лучшая политика. Так было и будет, и этого правила мы должны держаться. Потому что слова «честность» и «честь» – от одного корня.**

А что до трудных времён... Да разве бывают они лёгкие? Полторы тысячи лет назад один из отцов церкви Августин Блаженный сказал: «Плохие времена, тяжёлые времена – вот что люди не устают повторять. Но давайте жить хорошо, и времена станут хорошими. Мы и есть времена. Каковы мы, таковы и времена».

**Будем же меняться сами и так преобразовать выпавшие на нашу долю времена.**

А вместе с тем – будем хранить тюменскую честь, которую мы унаследовали от наших отцов и дедов. И передадим её незапятнанной нашим детям и внукам. Спасибо!





## Поздравляем!

В ноябре отметила своё 55-летие  
**ФЁДОРОВА Альбина Георгиевна.**  
29 лет она проработала участковой медицинской сестрой.  
Благодарим за внимание, чуткое отношение к пожилым людям.  
**Тамара Слепцова, Галина Аврамкова.**



### УВАЖАЕМЫЕ ЧИТАТЕЛИ!

**ПРОДОЛЖАЕТСЯ ПОДПИСКА  
на газету «Ишимская правда»  
на первое полугодие 2017 года.  
Цена комплекта – 467 руб. 04 коп.,  
для ветеранов ВОВ**

**и инвалидов 1 и 2 групп – 415 руб. 80 коп.**

**В редакции можно подписаться по каталожной цене.**

**Условие: забирать газеты нужно самостоятельно  
по адресу: ул. Пономарёва, 39, 2 этаж.**

### ● БЛАГОДАРЯТ

Мы, проживающие в Доме ветеранов по ул. Большая, 190, хотим поблагодарить сотрудников библиотеки им. А.И. Васильева за их благородный труд, за ту радость общения, которую они дарят нам, ветеранам труда и инвалидам.

Их усилиями был подготовлен чудесный праздник – День пожилых людей, который прошёл в теплой дружественной атмосфере. Нас порадовали угощением: пирогами, тортами, фруктами, сладостями. Концертную программу подготовили учащиеся и преподаватели Ишимской школы искусств, в адрес ветеранов звучали тёплые слова и пожелания. Хочется поблагодарить работников библиотеки Карташкову Ольгу Степановну, Иващенко Людмилу Трофимовну, коменданта Дома ветеранов Вяткину Татьяну Ивановну, нашего депутата Бессонову Ларису Юрьевну. Огромное им спасибо за организацию этого праздника, на котором присутствовало 32 человека.

Ежемесячно библиотекари проводят мероприятия к значимым датам. Так, ко Дню матери гостей порадовали концертной программой. Для нас звучали музыкальные произведения и русские народные песни в исполнении учащихся и преподавателей детской музыкальной школы. Прозвучали любимые композиции «Снегопад, снегопад», «Подмосковные вечера», «Ой, цветёт калина», зрители с удовольствием подпевали артистам. Благодарим за подготовку праздника библиотекарей Карташкову О.С. и Иващенко Л.Т.

**Н.П. Шатилина, А.В. Федорова, В.Е. Юдина**  
и другие жильцы Дома ветеранов, всего 30 человек.

#### ОХРАННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ООО «НОП «Сибирь-ТНХ» (г. Тобольск) ПРИНИМАЕТ НА РАБОТУ

**квалифицированных охранников 4–6 разрядов.** Вахтовый метод работы (30/30). Официальное оформление, социальный пакет, отчисления в государственные фонды согласно трудовому законодательству РФ. Заработная плата за вахту – от 47 000 рублей, выплачивается стабильно путём перечисления на банковскую карту работника. Обеспечение формой одежды. Проживание бесплатное в общежитии вахтового городка. **По всем вопросам обращаться по адресу: 626150 РФ, Тюменская область, г. Тобольск, Восточный промышленный район, квартал 5, № 2, строение 25.**

**КОНТАКТНЫЕ ТЕЛЕФОНЫ:**

**8 (3456) 397-883, 8 (3456) 397-713, 8 (3456) 397-011, 397-115 (факс).**

**НАТЯЖНЫЕ ПОТОЛКИ**  
Дешевле у монтажников,  
чем через фирму  
**8-951-407-07-70**

**Натяжные потолки**  
Пенсионерам и бюджетникам  
**скидка 30 %**  
**АКЦИЯ: два по цене одного!**  
**8-962-031-42-77**

**ООО «Ишимский мясокомбинат»**  
на постоянной основе  
**принимает КРС**  
от населения и организаций.  
Забой строго по ГОСТу,  
расчёт в день убоя.  
**КОРОВЫ – 165 руб.,  
МОЛОДНЯК – 183 руб.**  
**Телефон 8-929-263-61-42.**  
Необходима предварительная запись.

**СЕЗОН НИЗКИХ ЦЕН!**  
**ПЛАСТИКОВЫЕ ОКНА**  
**ВЫГОДНО ПОКУПАТЬ СЕЙЧАС**  
БЕСПЛАТНОЕ хранение окон на складе до лета 2017г.\*  
БРОНИРУЕМ УСТАНОВКУ на любой день 2017г.\*  
**8-950-480-20-32**

#### ЗАКУПАЮ МЯСО.

**ДОРОГО. Забой.**  
Тел.: 8-908-832-57-07,  
8-919-574-05-52.

#### ЗАКУП МЯСА.

**Высокие цены.**  
Тел. 8-961-207-75-58.

#### ИЗВЕЩЕНИЕ О ПРОВЕДЕНИИ СОБРАНИЯ ПО ПОВОДУ СОГЛАСОВАНИЯ МЕСТОПОЛОЖЕНИЯ ГРАНИЦ ЗЕМЕЛЬНОГО УЧАСТКА

Кадастровым инженером Базыкиной Ириной Анатольевной (квалификационный аттестат № 72-12-446, контактный телефон 8-902-815-47-25) в отношении земельного участка с кадастровым номером 72:25:0107003:1832, расположенного: Тюменская область, г. Ишим, СТ «Локомотив», участок № 65, выполняются кадастровые работы по уточнению местоположения границы и площади земельного участка. Заказчиком кадастровых работ является Бикеев Николай Фёдорович.

Ознакомиться с проектом межевого плана земельного участка, подать возражения по проекту межевого плана и требования о проведении согласования местоположения границ земельных участков на местности необходимо в течение 30 дней со дня опубликования настоящего извещения. Собрание заинтересованных лиц по поводу согласования местоположения границы состоится **18.12.2016 г. в 9.00** по адресу: Тюменская область, г. Ишим, ул. Карла Маркса, 24 (вход с торца).

Смежный земельный участок, с правообладателем которого требуется согласовать местоположение границы: Тюменская область, г. Ишим, СТ «Локомотив», участок № 64 (кадастровый номер 72:25:0107003:1831). При проведении согласования местоположения границ при себе необходимо иметь документ, удостоверяющий личность, а также документ о правах на земельный участок.

# Школа для принцесс

**Открытие в г. Ишиме студии модельного искусства «Star models» стало для её руководителя Ксении Пименовой осуществлением мечты.**

Уже имея высшее педагогическое образование, Ксения окончила Академию Standart по специальности «визажист-стилист». Очень пригодился ей собственный опыт модели. С 2008 года Ксения обучалась в модельном агентстве «Elite Models» под руководством Н.С. Заленской. В творческом багаже самой К. Пименовой – постановка конкурсов красоты «Мисс Студенчество», «Мисс ИГПИ», «Мисс Ишим», руководство театром моды в ИГПИ им. П.П. Ершова.

Свою студию Ксения открыла в 2015 году в ИГОЛ им. Е.Г. Лукьянец. Первый её выпуск – 12 человек. Занятия проходят в трёх возрастных группах: с 5 до 12, с 13 до 24 и с 25 лет. Девочки нового набора под руководством Ксении Пименовой познают все азы модельного искусства. В программе – дефиле, этикет, визаж и стилистика, фото- и видеопозирование, прикладное творчество, актёрское мастерство. На занятиях уделяется внимание развитию качеств по повышению самооценки личности.

– В первую очередь, это моё хобби, моё любимое дело, которому я отдаю всю себя, – говорит Ксения в ответ на мой вопрос, почему она выбрала именно это направление деятельности. – Считаю, что через модельное искусство раскрываются внешняя красота и внутренний мир девушек.

Занятия в студии начались совсем недавно, однако результаты

девочек уже заметны, они держатся уверенно, но нет предела совершенству, отмечает руководитель. В планах у студии в ближайшее время – несколько городских показов дизайнерской одежды. У Ксении складывается своя методика преподавания. Она считает, что важно убрать внутренние рамки, найти подход к каждой, в результате стать единым коллективом. Ксения всегда готова поддержать и понять. Я и сама, будучи ученицей студии, отмечала её чуткость, стремление построить с нами дружеские отношения. Она радуется успехам, переживает неудачи, старается успокоить, настроить на лучшее. Ксюша следует главному жизненному принципу – никогда не сдаваться.

– Наталья Самуиловна Заленская, преподаватель модельного агентства «Elite Models», внесла большой вклад в мое развитие в профессиональном направлении, – рассказывает Ксения. – Она энергичная, активная, позитивная, целеустремлённая, многому научила меня, и я ей очень благодарна.

Ученицы студии «Star models» Екатерина Шорникова, Яна Быструшкина, Полина Соколова высказывают слова благодарности самой Ксении Пименовой. Они отмечают, что Ксения – прекрасный педагог, добрая и отзывчивая, с ней очень приятно работать. Полученные в студии навыки уже приносят пользу: искусство дефиле



выработало правильную походку, сформировало красивую осанку, актёрское мастерство помогает раскрыться перед аудиторией. Девушки перебороли застенчивость и страх сцены, познакомились с интересными людьми.

Ксения призналась, что будет рада видеть в студии модельного искусства «Star models» новых учениц, готова настойчиво учить их нелёгкому искусству раскрытия истинной женственности.

**Анастасия КАКОШИНА,**  
ученица 11 «б» класса  
школы № 31.

**ОПС**  
ПРОМ  
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ФИРМА

**ХРАНЕНИЕ  
ДО АПРЕЛЯ**

Реклама

**КУПИТЕ  
МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦУ,  
МЕТАЛЛОСАЙДИНГ  
или ПРОФНАСТИЛ  
сейчас по зимним**

**ценам,  
а забирайте  
в апреле**



**Ишим, 3-я Северная, 55  
(34551) 5-06-03**

срок действия акции с 1.11.16 до 31.12.16  
подробности по тел. : (34551) 5-06-03

Издатель – АНО «Информационно-издательский центр «Ишимская правда». Газета выпускается при финансовой поддержке правительства Тюменской области.

**Главный редактор  
Алла Алексеевна ПОЗИОМСКАЯ**

тел. (34551) 2-38-14; e-mail: dip-ishim@mail.ru  
журналисты Марина Сергеева, Ирина Коршукова, Ирина Алпатова – 2-38-96; отдел рекламы – тел. 2-39-16, бухгалтерия – тел. 2-37-91.

Материалы газеты –  
на сайтах www.ishimpravda.ru, www.tyumedia.ru

**Адрес редакции и издателя:** 627750 г. Ишим Тюменской области, ул. Пономарёва, 39, 2 этаж.

**e-mail: ishimpravda@yandex.ru**

Точка зрения редакции не всегда совпадает с мнением авторов публикуемых материалов. Авторы и рекламодатели несут ответственность за достоверность информации.

При использовании материалов в печатном, электронном или ином виде ссылка на «Ишимскую правду» обязательна.

Газета зарегистрирована Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Тюменской области, ХМАО-Югре и ЯНАО. Рег. № ПИ № ТУ72-00568 от 24.04.2012 г.

Выходит во вторник и пятницу.  
Время подписания номера в печать по графику – 14.00; сдача в печать – 17.00. Объём – 1 печатный лист.  
Отпечатана в филиале «Ишимская типография»  
ОАО «Тюменский издательский дом»: г. Ишим, ул. Чкалова, 17.  
**Тираж 2214 экземпляров.**